

## Conduire le changement en action sociale

Mutations sociétales, transformation des pratiques et des organisations

Juin 2018 - Editions ESF

Bertrand DUBREUIL et Roland JANVIER

<https://www.esf-editeur.fr/produit/conduire-changement-action-sociale/>

Le monde change. Les dernières décennies se caractérisent par des **mutations sociétales qui affectent les conceptions du *travail pour et avec autrui*, les postures militantes, les pratiques professionnelles et les modes d'organisation** des établissements et services du secteur social et médico-social.

Projet de vie, inclusion scolaire, droits des usagers, co-éducation, consentement éclairé, relation contractuelle, accompagnement personnalisé, conditions de bienveillance, organisation du travail... jamais les institutions et leurs acteurs ne se sont révélés aussi interdépendants de leur environnement juridique, financier, sociopolitique et institutionnel.

Au cœur de ces mutations sociétales, concernés par les pratiques en transformation, les acteurs des organisations du *travail pour et avec autrui* doivent non seulement s'adapter aux évolutions de l'environnement mais aussi **conduire un changement**. Changement qui, pour favoriser la justice et l'utilité sociale, le respect et la reconnaissance de l'autre, doit **s'appuyer sur des savoirs, élaborer des savoir-faire**, se concevoir en référence à des **principes éthiques** : un changement à penser et à mettre en œuvre.

Aussi les auteurs ont-ils souhaité développer ici **une démarche qui considère ces mutations sociétales afin de définir des postures et des pratiques professionnelles** animées par des hommes au sein d'une organisation de travail.